



NEDRE ROMERIKE BRANN- OG REDNINGSVESEN IKS  
Sykehusveien 10  
1474 LØRENSKOG

Dato: 20.01.2025  
Vår ref: 23/00972-10  
Deres ref:  
Saksbeh.: Kjetil Molstadengen Hegre  
Telefon:

## Forventningsbrev 2025

### Bakgrunn

Hensikten med dette forventningsbrevet fra kommunedirektørene i eierkommunene til IKSene, er å legge til rette for god koordinering og klargjøring av forventninger opp mot kommende representantskap. Eierstyringen av selskapet vil skje gjennom representantskapet på vanlig vis.

Forventningsbrevene som ble sendt i 2023 og 2024 hadde fokus på økonomiplanen og reduserte kostnader, og kommunedirektørene ønsker å videreføre dette fokuset i 2025. Eierkommunene opplever fremdeles store økonomiske utfordringer og behov for å iverksette innsparingstiltak og effektivisere driften av de kommunale tjenestene. Det forventes at de interkommunale selskapene gjør det samme, og at de kontinuerlig effektiviserer driften slik at de møter de forventningene som eierne har uttrykt. Det økonomiske handlingsrommet må synliggjøres i selskapene, slik at beslutningsgrunnlagene viser alternativer. Et eventuelt merbehov skal alltid vurderes opp mot muligheter for innsparinger/nedskalering, og vurderingene skal synliggjøres/ dokumenteres. Mulighetsrommet må også vises i de øvrige årene i økonomiplanen.

### Økonomiplan 2026-2029

De tidligere forventningsbrevene har gitt retningslinjer for hvordan økonomiplanen skal utformes. Formålet er å etablere en felles standard for de ulike selskapene, og man ser at selskapene har innarbeidet dette i sine økonomiplaner. Det forventes at malen beskrevet i forventningsbrevet for 2024, legges til grunn også for kommende økonomiplaner.

### Innsparing, reduserte kostnader/økte inntekter

Med utgangspunkt i gjeldende budsjettamme skal det presenteres en plan for å redusere kostnader med 0,5 % årlig i økonomiplanperioden. Det forutsettes at selskapene synliggjør det juridiske, tekniske og økonomiske handlingsrommet for kutt og beskriver eventuelle konsekvenser. Det enkelte innsparingstiltaket må beskrives, og bør presenteres etter følgende mal:

| Prioritet | Tiltak | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|-----------|--------|------|------|------|------|------|
| 1         |        |      |      |      |      |      |
| 2         |        |      |      |      |      |      |
| 3         |        |      |      |      |      |      |
| 4         |        |      |      |      |      |      |
| 5         |        |      |      |      |      |      |
| Sum       |        | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

Selskapene skal også gjøre rede for om vedtatte innsparinger, reduserte kostnader eller økte inntekter i fjorårets økonomiplan har vært realisert i tråd med planen. Man må beskrive de realiserte økonomiske gevinstene. Dette kan fremkomme i selskapets årsberetning og/ eller påfølgende budsjett og økonomiplaner.

### Investeringsforslag

Forslag til investeringer settes opp etter følgende mal:

| Investing | Kategori | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | Utover ØP | Sum investering |
|-----------|----------|------|------|------|------|-----------|-----------------|
| A         |          |      |      |      |      |           |                 |
| B         |          |      |      |      |      |           |                 |
| C         |          |      |      |      |      |           |                 |
| D         |          |      |      |      |      |           |                 |
| E         |          |      |      |      |      |           |                 |
| Sum       |          | 0    | 0    | 0    | 0    | 0         | 0               |

Investeringsforslagene skal settes opp i prioritert rekkefølge og kategoriseres ut ifra følgende kategorier: *miljø, kapasitetsbehov, rehabilitering, lovpålagt, og annet.*

Foreslått oppstartsår begrunnes, samt konsekvenser ved en eventuell utsettelse av investeringen.

### Oppfølging av tidligere representantskapsvedtak

Kommunedirektørene ønsker i år å rette fokus på oppfølgingen av tidligere vedtak som har vært fremmet av medlemmene i selskapenes representantskap. Målet er å forsikre seg om at disse sakene følges opp av det enkelte selskap. Man ber derfor om at NRBR gjør en egen vurdering av om følgende sak(er) har vært, eller vil bli svart ut i tråd med representantskapets vedtak:

Sak 5/2024 Økonomiplan 2025-2028:

*Fra 2025 utarbeides og behandles endelig handlings- og økonomiplan for de neste fire år i representantskapets vårmøte.*

Med hilsen

Kjetil Molstadengen Hegre  
Rådgiver

*Dokumentet er godkjent elektronisk.*