

Arkivsak: 26/19797-2  
Saksbehandler: Knut Edvard Helland  
fagstab - STYV

## Eierkommunenenes forventningsbrev 2026

Utvalg	Saksnummer	Møtedato
Formannskapet	026/26	11.03.2026

### Kommunedirektørens forslag til vedtak

Vedlagte forventningsbrev 2026 vedtas for selskapene NRVA, ROAF og NRBR.

### Vedlegg:

Eierkommunenenes forventningsbrev 2026

Presisering av forventninger knyttet til krav om effektivisering, notat av 16.10.2025

### Bakgrunn for saken

Kommunedirektøren har de siste årene sendt forventningsbrev til de interkommunale selskapene kommunen har eierinteresser i innenfor de tekniske områdene. Hensikten med forventningsbrevene har vært å legge til rette for god koordinering og klargjøring av forventninger opp mot representantskapet som behandler selskapenes økonomiplan på våren.

Som ledd i det pågående arbeidet med å forsterke eierstyringen på Nedre Romerike, foreslår kommunedirektøren at forventningsbrevene behandles av kommunens eierutvalg slik at de fremstår som *eiernes* forventningsbrev.

### Saksopplysninger

#### Forsterking av eierstyring på Nedre Romerike

Samarbeidsrådet for Nedre Romerike IPR (SNR) har besluttet å starte et arbeid med å forsterke eierstyringen på Nedre Romerike. Bakgrunnen er å sikre at selskapene styres i tråd med kommunenes behov, sikre gode prosesser frem til behandling av representantskapssakene i selskapene samt å bidra til en mer aktiv eierstyring av selskapene. Prosjektet vil pågå ut 2026.

Arbeidet har kommet godt i gang, eksempelvis:

- Valgkomitéene kan bruke styrekandidat-database for Romerike (etablert av Kunnskapsbyen Lillestrøm og Innovasjon Gardermoen i fellesskap) som én av sine kilder til å finne potensielle styrekandidater.
- Eierstyringssekretariatet på Nedre Romerike (ESS) har hyppigere administrativ dialog (ikke styring) med daglig ledere i selskapene på vegne av

kommunedirektørene.

- Utvikle selskapenes eiermøter i tråd med eiernes forventninger.
- Startet gjennomgang av styringsdokumenter, blant annet at eierstrategiene er tydeligere på sine mål og forventninger for selskapene.

#### Kommunedirektørens forventningsbrev

Kommunedirektøren har de siste årene sendt forventningsbrev til de interkommunale selskapene kommunen har eierinteresser i innenfor de tekniske områdene:

- Romerike Avfallsforedling IKS (ROAF)
- Nedre Romerike brann- og redningsvesen IKS (NRBR)
- Nedre Romerike vann- og avløpsselskap IKS (NRVA)

Hensikten med forventningsbrevene har vært å legge til rette for god koordinering og klargjøring av forventninger opp mot representantskapet som behandler selskapenes økonomiplan på våren. Forventningsbrevene har inneholdt:

- Retningslinjer for utforming av økonomiplanen for å sikre felles standard
- Plan for å redusere kostnader med 0,5% i økonomiplanperioden
- Prioritering av investeringsforslag
- Oppfølging av tidligere representantskapsvedtak

#### Eierutvalget bør vedta forventningsbrevet

Kommunedirektøren har ingen styringsrett overfor de interkommunale selskapene. Men erfaringen har vært at selskapene, noen også via representantskapene, har valgt å følge opp kommunedirektørens forventningsbrev.

Kommunestyret kan oppnevne et eierutvalg som behandler og gir råd i saker angående eierstyring av selskaper hvor kommunen har eierinteresser. For Lørenskog kommune, er det formannskapet som har fått delegert denne rollen.

Som et ledd i arbeidet med forsterking av eierstyringen, vurderer kommunedirektøren at forventningsbrevet bør vedtas av kommunens eierutvalg slik at det gir uttrykk for *eiernes* forventninger til selskapene som grunnlag for selskapenes arbeid med økonomiplanen. Ved at forventningsbrevet vedtas av kommunens eierutvalg, vil dette også bli representantskapets forventning til selskapet når selskapet legger frem forslag til økonomiplan for behandling. Det gir også representantskapet mulighet for å gjøre reelle prioriteringer, samt vurdere risikoen for i hvilken grad det er mulig å møte forventningene.

#### Tydeligere og strammere forventninger

Eierkommunene opplever fremdeles store økonomiske utfordringer og behov for å iverksette innsparingstiltak og effektivisere driften av de kommunale tjenestene. De interkommunale selskapene bør derfor gjøre det samme, og kontinuerlig effektiviserer driften slik at de møter de forventningene som eierne har uttrykt.

Det økonomiske handlingsrommet bør synliggjøres i selskapene, slik at beslutningsgrunnlagene viser alternativer. Et eventuelt merbehov skal alltid vurderes opp mot muligheter for innsparinger/nedskalering, og vurderingene skal synliggjøres/ dokumenteres. Mulighetsrommet må også vises i de øvrige årene i økonomiplanen. I vedlagte forslag til forventningsbrev, foreslår derfor kommunedirektøren:

- At det presenteres en plan for å redusere kostnader med 0,5% årlig i økonomiplanperioden (mot 0,5% i dag). Presiseringene i vedlagte notat av 16.oktober 2025 legges til grunn for planen. Kommunedirektøren foreslår at det i neste års forventningsbrev, legges inn en forventning om å presentere en plan for

- å redusere kostnader med 2% årlig (fra og med 2028).
- At det forslås en investeringsplan for økonomiplanperioden uten behov for å øke gjeldende låneramme for selskapet. Investeringsplanen bør angi en prioritering med konsekvenser.
- At selskapet belyser andre forhold som er av prinsipiell betydning. Eksempelvis spesielle eller nye risikoområder, nye lover og forskrifter og lignende og som er av større betydning for selskapet.
- At selskapet redegjør for representantskapsvedtak siden 2020 for å sikre at disse er fulgt opp eller gjennomført.

Som nevnt over, vil dette gi representantskapet mulighet for å gjøre reelle prioriteringer samt vurdere risikoen i hvilken grad det er mulig eller forsvarlig å møte forventningene.

#### Hvilke selskap bør få forventningsbrevet?

De selskapene som eies i fellesskap på Nedre Romerike og som tidligere har fått kommunedirektørens forventningsbrev bør få eiernes forventningsbrev, dvs. NRVA, ROAF og NRBR.

Forventningsbrevene egner seg best for selskaper som leverer tjenester overfor innbyggerne på vegne av eierkommunene.

Sammen med kommunene på Øvre Romerike, deltar Nedre Romerike også i Romerike Revisjon IKS (RRI) og Romerike Krisesenter IKS (RKS). Dersom det skal vedtas forventningsbrev for ett eller begge av disse selskapene, krever det en forankring også hos eierkommunene på Øvre Romerike.

Men RKS, som leverer tjenester på vegne av kommunene til innbyggerne, vil bli orientert om at de øvrige selskapenes forventningsbrev. RKS får i dag forventningsbrev fra Øvre Romerike, og kommunedirektøren foreslår å forholde seg til forventningsbrevet fra Øvre Romerike.

Viken kontrollutvalgssekretariat IKS (VIKUS) har svært mange eiere og det vil være krevende å forankre et eventuelt forventningsbrev overfor VIKUS.

Det samme gjelder også for ØST 110-sentral IKS (ØST110) og Nasjonalt kommunesamarbeid for 110-sentralene IKS (NKS110). Kommunenes deltakelse overfor ØST110 og NKS110 er for øvrig også gjennom indirekte eierskap.

#### **Vurdering**

Kommunedirektøren foreslår at de tidligere forventningsbrevene til de interkommunale selskapene NRVA, NRBR og ROAF vedtas av kommunens eierutvalg som *eiernes* forventningsbrev. Forventningsbrevet gir blant annet forventninger til selskapenes arbeid med økonomiplanen, og også gi representantskapet mulighet for å gjøre reelle prioriteringer for å holde kostnadene nede samt vurdere risikoen i hvilken grad det er mulig å møte forventningene.

#### Konklusjon

Kommunedirektøren anbefaler at forventningsbrevet for 2026 for de aktuelle selskapene vedtas.

#### **Andre saksdokumenter (ikke vedlagt)**

Ingen.

#### **Tidligere behandlinger**

Ingen tidligere politisk behandling.

# Politisk behandling av saken

## 11.03.2026 Formannskapet

### Møtebehandling:

Kommunedirektørens forslag til vedtak:

For forslaget stemte 13: Alle

Dermed ble forslaget vedtatt.

### Vedtak i formannskapet, sak 026/26:

Vedlagte forventningsbrev 2026 vedtas for selskapene NRVA, ROAF og NRBR.

Lørenskog, 13.03.2026  
etter fullmakt

Vibeke Kristine Rørvik  
direktør styring og virksomhetsutvikling